



Piano Strategico di Ateneo

2024-2026

Aggiornamento Febbraio 2026





Unimarconi
LA PRIMA UNIVERSITÀ
DIGITALE ITALIANA



Approvato dal Senato Accademico il 25.02.26

Approvato dal Consiglio di Amministrazione il 10.03.26

Allegato 1 - Obiettivi, Azioni e Indicatori

AREA DIDATTICA

AS/D-OB1: Migliorare la qualità e l'efficacia della didattica			
Indicatore di obiettivo strategico	Tipo (D/I) ¹	a.s / a.a ²	
iD1.1) Percentuale dei professori di I e II fascia reclutati nel triennio precedente e non precedentemente compresi nei ruoli dell'Ateneo, sul totale dei professori reclutati	D	a.s.	
iD1.2) Percentuale di laureati (L, LM, LMCU) entro un anno oltre la durata normale del corso	D	a.a.	
AS/D-OB1.1: Assicurare un'offerta formativa allineata alle esigenze manifestate dal contesto esterno e interno di riferimento e in accordo con la Visione dell'Ateneo			
AZIONE	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
A1. Rendere l'offerta formativa delle lauree magistrali più attrattiva.	iD1.1.1) Numero avvii di carriera nelle LM	I	a.a.
A2. Rafforzare le attività di orientamento al lavoro per gli studenti ancora non occupati.	iD1.2.1) Percentuale di Laureati occupati a un anno dal Titolo (LM; LMCU) che non erano occupati durante il corso.	I	a.a.
AS/D-OB1.2: Promuovere la centralità dello studente e dei suoi bisogni			
A3. Ampliare e potenziare le forme di ascolto degli studenti (stakeholders interni)	iD1.3.1) Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+1 anni	I	a.a.
	iD1.3.2) N. di studenti partecipanti ad attività di orientamento in itinere	D	a.a.
Collegamento Agenda 2030		Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA
Responsabilità Governance: Prorettore alla Didattica e agli affari studenteschi ³			
Responsabilità Gestionale: Direzione area didattica e servizi agli studenti , Responsabile Area futuro studente e career service, Coordinatore delle segreterie dei Dipartimenti, Delegato Ufficio Analisi dati.			




AS/D-OB2: Sostenere la pluralità e la flessibilità dell'offerta formativa			
Indicatore di obiettivo strategico	Tipo (D/I)	a.s / a.a	
iD2.1) Percentuale di CdS attivi in possesso dei requisiti di docenza previsti dalla normativa vigente	I	a.a.	
AS/D-OB2.1: Garantire la sostenibilità pluriennale dell'offerta formativa			
AZIONE	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
A1. Ottimizzazione e potenziamento dei processi di gestione, monitoraggio e valutazione delle attività Didattiche attraverso l'istituzione di un cruscotto dati di Ateneo	iD2.1.1) Realizzazione di un cruscotto di Ateneo (sezioni: Didattica, Gestione Risorse)	D	a.s.
A2. Promuovere iniziative per risolvere criticità dei CdS anche al fine di ridurre il numero dei piani di raggiungimento necessari alla copertura dei requisiti di docenza.	iD2.2.1) Percentuale di ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato e ricercatori a tempo determinato sul totale delle ore di docenza erogate	I	a.a.
AS/D-OB2.2: Favorire la flessibilità dei percorsi formativi			
A3. Arricchire l'offerta di insegnamenti a scelta con particolare attenzione a temi trasversali legati alla innovazione e alla sostenibilità	iD2.3.1) N. di insegnamenti offerti in rose a scelta	D	a.a.
Collegamento Agenda 2030		Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA
Responsabilità Governance: Prorettore alla Didattica e agli affari studenteschi , Delegato alla sostenibilità e alla Agenda 2030			
Responsabilità Gestionale: Direzione Area Didattica e servizi agli studenti , Delegato Ufficio Analisi dati.			





¹ D: indicatore diretto (effetto sotto il nostro controllo); I: indicatore indiretto (effetto indotto).

² a.a.: anno accademico. a.s.: anno solare.

³ In neretto la responsabilità principale.


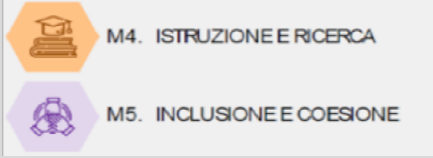
DIDATTICA – AMBITO TRASVERSALE: INNOVAZIONE

AS/D-OB3: Migliorare la sinergia tra didattica, ricerca e mondo delle professioni			
Indicatore di obiettivo strategico	Tipo (D/I)	a.s / a.a	
iD3.1) Percentuale di laureati occupati a un anno dal titolo (LM, LMCU)	I	a.s.	
AS/D-OB3.1: Rafforzare la collaborazione con il mondo delle imprese e delle professioni nella progettazione dei corsi di studio			
AZIONE	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
A1. Rafforzare il network di collaborazione con gli stakeholder esterni.	iD3.1.1) N. complessivo posizioni occupate da enti/aziende presenti nei Comitati di Indirizzo dei CdS e dei corsi di dottorato	D	a.a.
AS/D-OB3.2: Rafforzare il collegamento fra ricerca e didattica nei corsi di studio			
A2. Favorire la diffusione e la valorizzazione dei risultati della ricerca di Ateneo e dei dottorandi all'interno dei percorsi formativi dei CdS.	iD3.2.1) N. di seminari svolti dai dottorandi offerti anche agli studenti dei corsi di laurea e laurea magistrale	D	a.a.
AS/D-OB3.3: Rafforzare le politiche di Ateneo finalizzate a favorire l'orientamento in uscita			
A3. Potenziare i servizi di Job Placement con riferimento ai tre livelli di formazione (triennale, magistrale e dottorato di ricerca).	iD3.3.1) N. studenti partecipanti alle iniziative di Job Placement	D	a.s.
A4. Promuovere lo sviluppo di progetti formativi congiunti tra accademia e mondo produttivo e delle professioni.	iD3.4.1) N. di nuovi accordi stipulati con soggetti pubblici e privati per lo svolgimento di tirocini curriculari	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA
Responsabilità Governance: Prorettore alla Didattica e agli affari studenteschi , Prorettore alla Ricerca			
Responsabilità Gestionale: Direzione Area Didattica e servizi agli studenti , Responsabile Area Futuro studente e career service, Coordinatore delle segreterie dei Dipartimenti			


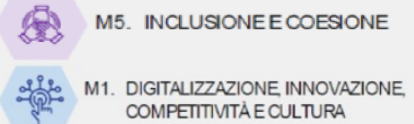
AT/D/Inn: Creare ambienti di apprendimento innovativi e sfidanti garantendo una formazione centrata su temi emergenti			
Obiettivo operativo / Azione ⁴	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/D/Inn-OB1: Implementare nuovi ambienti di apprendimento per favorire l'acquisizione delle competenze	iTD1.1) N. di innovazioni nei sistemi di apprendimento introdotte negli insegnamenti	D	a.a.
AT/D/Inn-OB2: Garantire una formazione centrata su temi legati alla sostenibilità e all'Agenda 2030	iTD1.2) N. di master e corsi di formazione su tematiche legate alla sostenibilità e Agenda 2030	D	a.a.
	iTD1.3) N. di studenti che partecipano ad attività didattiche trasversali sui temi della sostenibilità	I	a.a.
AT/D/Inn-OB3: Promuovere l'aggiornamento/formazione dei docenti su metodologie e approcci didattici avanzati	iTD1.4) Percentuale di docenti che usufruiscono del materiale di formazione su metodologie e approcci didattici avanzati	D	a.a.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA  M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA
Responsabilità Governance: Prorettore alla Didattica e agli affari studenteschi , Delegato alla Sostenibilità e all'Agenda 2030			
Responsabilità Gestionale: Dirigente Area Didattica e servizi agli studenti , Responsabile Area post lauream e collaborazioni			

⁴ Per gli ambiti trasversali si è ritenuto esprimere gli obiettivi operativi in forma di azione.



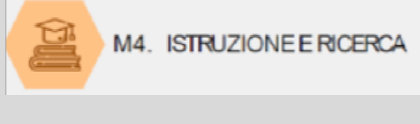
DIDATTICA – AMBITO TRASVERSALE: INCLUSIONE



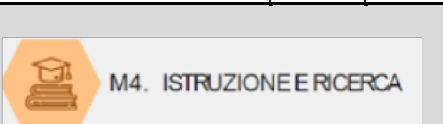
AT/D/Inc: Favorire l'inclusione di soggetti esclusi dall'istruzione superiore rafforzando l'integrazione nella comunità universitaria			
Obiettivo operativo / Azione	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/D/Inc-OB1: Favorire il diritto allo studio rafforzando le politiche inclusive dell'Ateneo verso gli studenti meritevoli in condizioni di bisogno e verso studenti con specifiche esigenze	<i>ITD2.1</i>) Proporzione di studenti beneficiari di interventi di supporto finanziario dall'Ateneo	I	a.a.
	<i>ITD2.2</i>) Numero di richieste di supporto da parte degli studenti con bisogni educativi speciali che sono state soddisfatte	D	a.a.
AT/D/Inc-OB2: Promuovere attività mirate a rafforzare il senso della comunità universitaria	<i>ITD2.3</i>) Numero di eventi in presenza o ibridi organizzati per gli studenti e i dottorandi	I	a.s.
AT/D/Inc-OB3: Potenziare i servizi per il benessere delle studentesse e degli studenti	<i>ITD2.4</i>) Realizzazione di una struttura per il supporto al benessere delle studentesse e degli studenti dell'Ateneo	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030		Collegamento PNRR	
Responsabilità Governance: Prorettore alla Didattica e agli affari studenteschi			
Responsabilità Gestionale: Dirigente Area Didattica e servizi agli studenti , Commissione Benessere Inclusione e Parità, Coordinatore delle Segreterie dei Dipartimenti			




DIDATTICA – AMBITO TRASVERSALE: INTERNAZIONALIZZAZIONE

AT/D/Int: Rafforzare la dimensione internazionale della didattica erogata dall'Ateneo			
Obiettivo operativo / Azione	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/D/Int-OB1: Favorire forme flessibili di mobilità internazionale (<i>blended e virtual mobility</i>) in coerenza con i bisogni e le esigenze specifiche degli studenti	<i>ITD3.1</i>) Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (inclusa "mobilità virtuale") sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti	I	a.a.
AT/D/Int-OB2: Promuovere nuove forme di interazione tra docenti e studenti basate su un ambiente digitale integrato per attività didattiche congiunte con Atenei stranieri (<i>international virtual campus</i>)	<i>ITD3.2</i>) N. accordi internazionali attivi finalizzati alla mobilità (inclusa mobilità virtuale) e/o ad attività didattiche congiunte	D	a.a.
AT/D/Int-OB3: Ampliare l'offerta formativa rivolta a studenti internazionali	<i>ITD3.3</i>) N. di insegnamenti offerti anche in lingua straniera	D	a.a.
Collegamento Agenda 2030		Collegamento PNRR	
Responsabilità Governance: Prorettore alla Didattica e agli affari studenteschi, Delegato ai Rapporti Internazionali			
Responsabilità Gestionale: Responsabile Area Ricerca e Sviluppo e relazioni internazionali , Dirigente Area Didattica e servizi agli studenti			





AREA RICERCA

AS/R-OB1: Rafforzare la qualità della ricerca			
Indicatore di obiettivo strategico	Tipo (D/I)	a.s / a.a	
IR1.1) Proventi da finanziamenti competitivi rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo	I	a.s.	
AS/R-OB1.1: Migliorare la produzione scientifica dei dipartimenti con particolare riferimento ai prodotti con impatto ai fini della VQR			
AZIONE	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
A1. Potenziare le politiche di sviluppo della ricerca di qualità	IR1.1.1) Implementazione di criteri di premialità sulla ricerca	D	a.s.
	IR1.1.2) Percentuale di docenti inattivi (media mobile dei valori sul biennio)	I	a.s.
AS/R-OB1.2: Rafforzare il sistema di monitoraggio annuale delle attività e dei prodotti della ricerca come attività propedeutica alle azioni di miglioramento			
A2. Ottimizzazione e potenziamento dei processi di gestione, monitoraggio e valutazione delle attività di Ricerca attraverso l'istituzione di un cruscotto dati di Ateneo	IR1.2.1) Realizzazione di un cruscotto di Ateneo (sezioni: Ricerca, Gestione Risorse)	D	a.s.
AS/R-OB1.3: Promuovere politiche di reclutamento a tutti i livelli per rafforzare la ricerca			
A3. Promuovere l'implementazione di procedure per identificare e reclutare le risorse umane necessarie alla ricerca di qualità	IR1.3.1) Aggiornamento di criteri e procedure per il reclutamento di personale necessario alle attività di ricerca	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	
Responsabilità Governance: Prorettore alla Ricerca			
Responsabilità Gestionale: Responsabile Area Ricerca e Sviluppo e relazioni Internazionali , Delegato Ufficio Analisi Dati			






AS/R-OB2: Favorire lo svolgimento delle attività di ricerca			
Indicatore di obiettivo strategico	Tipo (D/I)	a.s / a.a	
IR2.1) Spazi (mq) disponibili per attività di ricerca in rapporto ai docenti di ruolo dell'Ateneo	D	a.s.	
AS/R-OB2.1: Promuovere politiche e strategie finalizzate a sostenere le attività di ricerca all'interno dell'Ateneo, sia tramite fondi dedicati sia rafforzando la disponibilità di spazi, strutture e attrezzature, comprese le risorse bibliografiche			
AZIONE	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
A1. Potenziamento dei fondi dedicati e delle infrastrutture dell'Ateneo per lo svolgimento delle attività di ricerca.	IR2.1.1) Risorse economiche dedicate alle infrastrutture (media mobile dei valori sul biennio)	D	a.s.
	IR2.1.2) Risorse economiche dedicate al sostegno della ricerca (media mobile dei valori sul biennio)	D	a.s.
AS/R-OB2.2: Rafforzare il network di collaborazioni di ricerca con Istituzioni ed Enti di Ricerca al fine di favorire le attività necessarie alla ricerca			
A2. Supportare l'attivazione di nuovi accordi di ricerca finalizzati a sviluppare collaborazioni con enti qualificati	IR2.2.1) N. di convenzioni/accordi attivi con Enti di Ricerca ed Istituzioni nazionali ed internazionali	D	a.s.
A3. Incentivare la partecipazione a bandi di progetti di ricerca nazionali e internazionali	IR2.3.1) Importo di finanziamenti ricevuti da progetti di ricerca finanziati	I	a.s.
	IR2.3.2) N. di proposte di progetti di ricerca nazionali ed internazionali presentati	I	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	
Responsabilità Governance: Prorettore alla Ricerca			
Responsabilità Gestionale: Direttore Amministrativo e del Personale, Responsabile Area Ricerca e Sviluppo e relazioni Internazionali			

AS/R-OB3: Valorizzare il sistema di formazione post-lauream			
Indicatore di obiettivo strategico	Tipo (D/I)	a.s / a.a	
iR3.1) Rapporto tra il numero di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca degli ultimi 3 cicli conclusi e il numero dei dottori di ricerca degli ultimi tre cicli conclusi	I	a.s.	
AS/R-OB3.1: Rafforzare la visibilità delle attività e dei risultati delle ricerche svolte nell'ambito dei Corsi di Dottorato e la cultura della formazione di terzo livello			
AZIONE	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
A1. Rafforzare la visibilità verso l'esterno della ricerca svolta nell'ambito dei Corsi di Dottorato	iR3.1.1) Sviluppo di pagine web dedicate ai prodotti della ricerca dei dottori di Ricerca	D	a.s.
AS/R-OB3.2: Incrementare la collaborazione dei dottorati di ricerca con soggetti privati o pubblici su tematiche in linea con la visione dell'Ateneo			
A2. Sostenere il coinvolgimento dei dottorandi nelle collaborazioni con soggetti esterni (privati e pubblici) promuovendo anche nuove forme di mobilità (blended e virtual)	iR3.2.1) N. di tesi di dottorato svolte in collaborazione con soggetti esterni	I	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA
Responsabilità Governance: Prorettore alla Ricerca , Prorettore alla Didattica e agli affari studenteschi			
Responsabilità Gestionale: Responsabile Area post lauream e collaborazioni , Responsabile Area comunicazione			



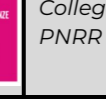

RICERCA – AMBITO TRASVERSALE: INNOVAZIONE

AT/R/Inn: Promuovere la ricerca innovativa			
Obiettivo operativo / Azione	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/R/Inn-OB1: Sostenere la ricerca in ambiti innovativi e sfidanti collegati alle linee strategiche prioritarie della ricerca in ambito nazionale (PNR) e alle priorità dell'Agenda 2030	iTR1.1) N. di progetti di ricerca presentati a bandi competitivi su temi di ricerca legati alle priorità dell'Agenda 2030	I	a.s.
AT/R/Inn-OB2: Favorire l'impiego di nuove tecnologie nella ricerca con particolare riferimento allo sviluppo di laboratori che consentono collaborazioni in remoto	iTR1.2) N. di accordi con enti e/o laboratori che permettano l'utilizzo di tecnologie innovative con attività da remoto	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA  M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA
Responsabilità Governance: Prorettore alla Ricerca, Delegato alla Sostenibilità e l'Agenda 2030			
Responsabilità Gestionale: Direttore Amministrativo e del Personale, Responsabile Area Ricerca e Sviluppo e relazioni Internazionali			




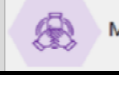
RICERCA – AMBITO TRASVERSALE: INCLUSIONE





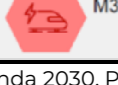
AT/R/Inc: Rafforzare le politiche inclusive dell'Ateneo			
Obiettivo operativo / Azione	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/R/Inc-OB1: Promuovere e sostenere politiche di collaborazione scientifica con Atenei ed Enti di ricerca di paesi emergenti	iTR2.1) Numero collaborazioni scientifiche con Enti di ricerca di Paesi emergenti	D	a.s.
AT/R/Inc-OB2: Sostenere forme di avvicinamento al mondo della ricerca da parte di diverse tipologie di soggetti interessati (studenti con esigenze specifiche)	iTR2.2) Predisposizione di linee guida sull'accessibilità di spazi, strumenti e risorse digitali per la ricerca	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030	  	Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA  M5. INCLUSIONE E COESIONE
Responsabilità Governance: Prorettore alla Ricerca , Prorettore alla Didattica e agli Affari Studenteschi			
Responsabilità Gestionale: Direttore Amministrativo e del Personale, Responsabile Area Ricerca e Sviluppo e Relazioni Internazionali , Commissione Benessere, Inclusione e Parità			

RICERCA – AMBITO TRASVERSALE: INTERNAZIONALIZZAZIONE





AT/R/Int: Rafforzare le collaborazioni internazionali nell'ambito della ricerca e la capacità attrattiva nei confronti di ricercatori stranieri			
Obiettivo operativo / Azione	Indicatore (media dei valori sul biennio)	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/R/Int-OB1: Incrementare e sostenere gli accordi di collaborazione internazionali	iTR3.1) N. di accordi / convenzioni di ricerca attive con enti stranieri	D	a.s.
	iTR3.2) Percentuale di dottorandi di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero nel loro ciclo	I	a.s.
AT/R/Int-OB2: Migliorare la capacità attrattiva dell'Ateneo nei confronti di ricercatori provenienti da Istituti universitari e Enti di ricerca stranieri	iTR3.3) Numero docenti di enti stranieri in visita, anche in modalità virtuale	I	a.s.
Collegamento Agenda 2030	  	Collegamento PNRR	 M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA
Responsabile Governance: Prorettore alla Ricerca, Delegato alle Relazioni Internazionali			
Responsabile Gestionale: Responsabile Area Ricerca e Sviluppo e Relazioni Internazionali			

AREA TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE

AS/TM-OB1: Promuovere azioni di divulgazione scientifica e culturale			
Indicatore di obiettivo strategico	Tipo (D/I)	a.s / a.a	
IT1.1) Numero di attività di terza missione rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo	D	a.s.	
AS/TM-OB1.1: Intensificare e rendere più efficaci le collaborazioni con gli stakeholders ai fini di promuovere azioni di divulgazione scientifica e culturale			
AZIONE	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
A1. Ottimizzazione e potenziamento dei processi di gestione, monitoraggio e valutazione delle attività di Terza missione/Impatto sociale attraverso l'istituzione di un cruscotto dati di Ateneo dedicato al monitoraggio dati	IT1.1.1) Realizzazione di un cruscotto di Ateneo (sezioni: TM, Gestione Risorse)	D	a.s.
A2. Sviluppare e mantenere relazioni positive con i partner istituzionali, le aziende e le organizzazioni del mondo del lavoro volte a rafforzare il rapporto di fiducia con l'Ateneo	IT1.1.2) Numero di attività di TM promosse da tutte le strutture dell'Ateneo	D	a.s.
AS/TM-OB1.2: Rilanciare il ruolo dell'Ateneo come partner strategico del mondo scolastico			
A3. Incrementare le attività di comunicazione rivolte agli istituti scolastici sia per la formazione insegnanti sia per orientare, supportare e sviluppare le competenze nei ragazzi	IT1.2.1) N. iniziative di orientamento e di sviluppo competenze effettuate in collaborazione con le scuole	D	a.s.
	IT1.2.2) N. iniziative di formazione insegnanti	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA  M5. INCLUSIONE E COESIONE
Responsabilità Governance: Delegato alla Terza Missione			
Responsabilità Gestionale: Responsabile Area Comunicazione, Delegato Ufficio Contatti con il Territorio			

AS/TM-OB2: Contribuire allo sviluppo sociale ed economico del territorio			
Indicatore di obiettivo strategico	Tipo (D/I)	a.s / a.a	
IT2.1) Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo	I	a.s.	
AS/TM-OB2.1: Promuovere il trasferimento di conoscenze al tessuto socio-economico e socio-culturale del territorio			
AZIONE	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
A1. Rafforzare le attività di Terza Missione e Impatto sociale anche promuovendo forme innovative di erogazione (<i>lifelong learning</i>)	IT2.1.1) N. di corsi di perfezionamento ed alta formazione erogati anche per l'acquisizione delle micro-credenziali	D	a.s.
A2. Diffusione dell'innovazione culturale e tecnologica	IT2.1.2) N. di brevetti e spin off registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee	D	a.s.
	IT2.1.3) Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi	I	a.s.
AS/TM-OB2.2: Valorizzare l'impatto della ricerca universitaria sull'evoluzione della conoscenza			
A3. Promozione della condivisione delle conoscenze scientifiche e culturali dell'Ateneo con le comunità di riferimento locali e nazionali	IT2.2.1) N. docenti di ateneo che svolgono attività di trasferimento di conoscenza verso la società	D	a.s.
	IT2.2.2) Riprogettazione del sito web Ateneo su terza missione/impatto sociale	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA  M2. RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA  M3. INFRASTRUTTURE PER UNA MOBILITÀ SOSTENIBILE
Responsabilità Governance: Delegato alla Terza Missione, Delegato alla Sostenibilità e l'Agenda 2030, Prorettore alla Ricerca, Prorettore alla Didattica e agli affari studenteschi			
Responsabilità Gestionale: Responsabile Area Ricerca Sviluppo e rapporti internazionali, Direttore Amministrativo e del Personale, Responsabile Area comunicazione			





TERZA MISSIONE – AMBITO TRASVERSALE: INNOVAZIONE

AT/TM/Inn: Diffondere la cultura dell'innovazione, della sostenibilità, e dell'imprenditorialità nella società civile			
Obiettivo operativo / Azione	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/TM/Inn-OB1: Promozione dell'imprenditorialità accademica in collaborazione con aziende ed enti del territorio sostenendo le opportunità di trasferimento tecnologico ed il Knowhow scientifico	ITT1.1) N. di eventi organizzati da tutte le strutture dell'Ateneo anche in collaborazione con aziende ed enti del territorio su tematiche legate al trasferimento tecnologico ed al Know-how scientifico	D	a.s
AT/TM/Inn-OB2: Promuovere e sensibilizzare l'opinione pubblica su tematiche inerenti allo Sviluppo Sostenibile	ITT1.2) N. di eventi organizzati da tutte le strutture dell'Ateneo su tematiche legate allo sviluppo sostenibile	D	a.s
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA  M1. DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ E CULTURA
<i>Responsabilità Governance:</i> Delegato alla terza Missione , Delegato alla Sostenibilità e l'Agenda 2030, Prorettore alla Ricerca			
<i>Responsabilità Gestionale:</i> Responsabile Area Ricerca e Sviluppo e relazioni internazionali, Responsabile area comunicazione			

TERZA MISSIONE – AMBITO TRASVERSALE: INCLUSIONE

AT/TM/Inc: Rafforzare l'impegno dell'Ateneo nella promozione di una cultura inclusiva			
Obiettivo operativo / Azione	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/TM/Inc-OB1: Ampliare le attività di <i>Public Engagement</i> su temi di inclusione, parità, integrità ed etica	ITT2.1) N. eventi organizzati da tutte le strutture dell'Ateneo su temi di inclusione, parità integrità ed etica	D	a.s.
AT/TM/Inc-OB2: Contribuire alla diffusione di politiche di miglioramento delle condizioni di lavoro e di studio della popolazione	ITT2.2) N. di eventi organizzati da tutte le strutture dell'Ateneo su tematiche sociali come il diritto al lavoro e allo studio	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M5. INCLUSIONE E COESIONE
<i>Responsabilità Governance:</i> Delegato alla terza Missione			
<i>Responsabilità Gestionale:</i> Responsabile area comunicazione			

TERZA MISSIONE – AMBITO TRASVERSALE: INTERNAZIONALIZZAZIONE

AT/TM/Int: Potenziare il rapporto con il territorio in una ottica internazionale			
Obiettivo operativo / Azione	Indicatore	Tipo (D/I)	a.s / a.a
AT/TM/Int-OB1: Potenziare le attività di Terza Missione finalizzate a promuovere l'identità, la cittadinanza, i valori europei e il plurilinguismo	ITT3.1) Istituzione <i>Foundation Course</i>	D	a.s.
Collegamento Agenda 2030	 	Collegamento PNRR	 M4. ISTRUZIONE E RICERCA  M5. INCLUSIONE E COESIONE
<i>Responsabilità Governance:</i> Delegato alla Terza Missione, Delegato ai Rapporti Internazionali			
<i>Responsabilità Gestionale:</i> Responsabile Area Ricerca e Sviluppo e Relazioni Internazionali			



Unimarconi
LA PRIMA UNIVERSITÀ
DIGITALE ITALIANA

Piano Strategico | **2024-2026**
di Ateneo