



PIANO STRATEGICO DI DIPARTIMENTO 2024-2026

NOTA METODOLOGICA

AREA DIDATTICA

AS/D-OB1: Migliorare la qualità e l'efficacia della didattica

AS/D-OB1.1: *Assicurare un'offerta formativa allineata alle esigenze manifestate dal contesto esterno e interno di riferimento e in accordo con la Visione dell'Ateneo*

A1. Rendere l'offerta formativa più attrattiva, anche rafforzando il network di collaborazione con gli stakeholders esterni

Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note e tempi di realizzazione
iD1.1.1) N. avvii di carriera nelle LM	R	a.a.	Numero totale avvii di carriera nelle LM nell'a.a. Estrazione da ESSE3.	Ufficio Analisi Dati di Ateneo	Avvii di carriera: sono gli studenti che in un determinato a.a. avviano una nuova carriera accademica in un CdS, prescindendo da una eventuale carriera accademica precedentemente avviata.
iD1.1.2) N. complessivo posizioni occupate da enti/aziende presenti nei Comitati di Indirizzo dei CdS e dei corsi di dottorato	R	a.a.	Dato estratto dalle SUA redatte nell'a.a. di riferimento (Quadro A1.b) e da informazioni fornite dai Coordinatori dei Dottorati di Ricerca.	Ufficio Affari Istituzionali	
iD1.1.3) N. di laureati occupati a un anno dal titolo (LM) che non erano	R	a.a.	Percentuale di Laureati occupati a un anno dal titolo (LM; LMCU) sul totale dei Laureati che non erano occupati durante il corso.	Ufficio Analisi Dati di Ateneo	

occupati durante il corso di studi			Dato ricavato dal DAMA, filtrando per il questionario 6bis.		
AS/D-OB1.2: Promuovere la centralità dello studente e dei suoi bisogni					
A2. Ampliare e potenziare le forme di ascolto degli studenti (stakeholders interni)					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
iD1.2.1) Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+1 anni	R	a.a.	Indicatore ANVUR iA24T. Numeratore: Immatricolati puri_T** che nell'a.a. X/X+1 non risultano più iscritti o laureati nel CdS Denominatore: Immatricolati puri_T** al CdS nell'a.a. (X/X+1)-N, con N pari alla durata normale del CdS. Il dato si riferisce agli immatricolati puri nelle triennali e nelle magistrali. Dato estratto da ESSE3.	Ufficio Analisi Dati di Ateneo	Si usa il dato interno poiché il dato ANVUR è aggiornato al 2021/2022.
iD1.2.2) Percentuale di abbandoni del CdS dopo N+1 anni	R	a.a.	Indicatore ANVUR iA24T. Numeratore: Immatricolati puri_T** che nell'a.a. X/X+1 non risultano più iscritti o laureati nel CdS Denominatore: Immatricolati puri_T** al CdS nell'a.a. (X/X+1)-N, con N pari alla durata normale del CdS.	Ufficio Analisi Dati di Ateneo	Si usa il dato interno poiché il dato ANVUR è aggiornato al 2021/2022.

			Il dato si riferisce agli immatricolati puri nelle triennali e nelle magistrali. Dato estratto da ESSE3.		
AS/D-OB2: Sostenere la pluralità e la flessibilità dell'offerta formativa					
AS/D-OB2.2: Favorire la flessibilità dei percorsi formativi					
A1. Arricchire l'offerta di insegnamenti a scelta con particolare attenzione a temi trasversali legati alla innovazione e alla sostenibilità					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
iD2.2.1) N. di insegnamenti offerti in rose a scelta	R	a.a.	Numero totale insegnamenti a scelta proposti nella totalità del CdS. Dato rilevato dai Piani di studio regolamentari.	Ufficio Affari Istituzionali	
iD2.2.2) Percentuale di ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato e ricercatori a tempo determinato sul totale delle ore di docenza erogate	R	a.a.	Indicatore ANVUR iA19ter Numeratore: Ore di docenza erogata nel CdS nell'a.a. X/X+1 da docenti (professori e ricercatori) assunti a tempo indeterminato e ricercatori a tempo determinato di tipo A e B e RTT Denominatore Totale delle ore di docenza erogata nell'a.a. X/X+1 come da rilevazione SUA_CdS a.a. X/X+1 Il calcolo è effettuato sulla base dei CFU erogati da docenti incardinati in rapporto ai CFU erogati da tutti i docenti. Si fa riferimento ai CFU poiché si considerano equivalenti in termini di peso alle ore erogate. Poiché la moltiplicazione per ore è presente sia numeratore che a denominatore, il risultato proporzionale non cambia.	Ufficio analisi dati di Ateneo	

AS/D-OB3: Migliorare la sinergia tra didattica, ricerca e mondo delle professioni					
AS/D-OB3.1: Aumentare l'attrattività interna dei corsi di dottorato di ricerca					
A1. Avvicinare il corpo studentesco alla cultura della ricerca, favorendo la partecipazione ad attività di Ateneo finalizzate ad apprendere i fondamenti della ricerca					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
iD3.1.1) Percentuale di iscritti al primo anno di Dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo	R	a.a.	Indicatore ANVUR iA_C_3 Percentuale iscritti al primo anno di Dottorato con titolo di accesso conseguito in altro Ateneo sul numero totale degli iscritti al primo anno. Dato rilevato a conclusione delle immatricolazioni ai dottorati nell'a.a. di interesse.	Ufficio dottorati	Il target è raggiunto quando l'indicatore ha un valore minore o uguale di quello indicato.
iD3.1.2) N. di seminari svolti dai dottorandi offerti anche agli studenti dei corsi di laurea e laurea magistrale	R	a.s.	Numero totale di studenti e laureati che hanno partecipato alle iniziative proposte.	Ufficio dottorati	Il valore base comprende: - numero totale di Studenti e Laureati che hanno richiesto consulenza (per CV o prospettive post-lauream); - numero totale di Studenti e Laureati partecipanti alle giornate di Recruiting.
AS/D-OB3.2: Rafforzare le politiche di Dipartimento finalizzate a favorire l'orientamento in uscita					
A2. Promuovere lo sviluppo di progetti formativi congiunti tra accademia e mondo produttivo e delle professioni					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
iD3.2.1) N. di nuovi accordi stipulati con soggetti pubblici e privati per lo svolgimento di tirocini curriculari	R	a.s.	Numero di nuovi accordi per tirocini curriculari (escluso TPV e tirocini psicologia). Dato estratto dal DAMA.	Ufficio tirocini	
AT/D/Inn: Creare ambienti di apprendimento innovativi e sfidanti garantendo una formazione centrata su temi emergenti					

AT/D/Inn-OB1: Implementare nuovi ambienti di apprendimento per favorire l'acquisizione delle competenze					
A1. Promuovere la formazione dei Docenti all'uso di innovazioni finalizzate a favorire un apprendimento di alto livello					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
<i>ITD1.1)</i> N. di innovazioni nei sistemi di apprendimento introdotte negli insegnamenti	R	a.a.	Numero, cumulato negli anni accademici, di azioni su singolo insegnamento.	Sezione produzione multimediale	Il valore base comprende le seguenti tipologie di innovazione: - passaggio da 4/3 a 16/9; - passaggio da 4/3 a 16/9 con revisione dell'audio; - introduzione di index, test intermedi e mappe di riepilogo; - presentazione del corso in green screen (con ledwall); - introduzione di prodotti innovativi (Virtual lab, mappe...); - introduzione di esercitazioni complesse
AT/D/Inn-OB2: Garantire una formazione centrata su temi legati alla sostenibilità e all'Agenda 2030					
A2. Aggiornare l'offerta formativa con l'introduzione di attività formative dedicate alla sostenibilità e all'Agenda 2030					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
<i>ITD1.2)</i> N. di master e corsi di formazione su tematiche legate alla sostenibilità e Agenda 2030	R	a.a.	Dato rilevato in base alle indicazioni fornite dal Delegato alla Sostenibilità e all'Agenda 2030.	Ufficio <i>post-lauream</i> , Sezione produzione multimediale Delegato alla Sostenibilità e all'Agenda 2030	
<i>ITD1.3)</i> N. di studenti che partecipano ad attività didattiche trasversali sui temi della sostenibilità	A	a.a.	Numero di studenti che hanno seguito tali attività didattiche	Ufficio Analisi Dati di Ateneo	
AT/D/Inn-OB3: Promuovere l'aggiornamento / formazione dei docenti su metodologie e approcci didattici avanzati					
A3. Promuovere e monitorare la fruizione dei contributi formativi offerti a Docenti e Tutor					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note

iTD1.4) Percentuale di docenti che usufruiscono del materiale di formazione su metodologie e approcci didattici avanzati	R	a.a.	Percentuale di docenti che nell'anno hanno fruito (almeno parzialmente) della formazione sul totale dei docenti Dato rilevato sulla piattaforma.	Ufficio sviluppo piattaforme e gestionali per la didattica	Valore base calcolato considerando: - utenti con ruolo di docente e stato del profilo attivo; - associazione del docente con una cattedra attiva e visibile; - collegamento della cattedra a un insegnamento attivo e visibile; - l'insegnamento è associato a una delle sei facoltà. Per ciascun docente identificato in base ai parametri sopra indicati, è rilevata la partecipazione alle attività formative nel periodo compreso tra la pubblicazione del corso e il 30 giugno 2024.
AT/D/Inc: Favorire l'inclusione di soggetti esclusi dall'istruzione superiore rafforzando l'integrazione nella comunità universitaria					
AT/D/Inc-OB1: <i>Favorire il diritto allo studio rafforzando le politiche inclusive del Dipartimento verso gli studenti meritevoli in condizioni di bisogno e verso studenti con specifiche esigenze</i>					
A1. Sensibilizzare i Docenti e promuoverne la formazione rispetto all'uso di metodologie e strumenti didattici inclusivi					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
iTD2.1) Numero di richieste di supporto da parte degli studenti con bisogni educativi speciali che sono state soddisfatte	R	a.a.	Numero totale di immatricolati disabili e DSA cui sono state fornite specifiche soluzioni flessibili.	Ufficio orientamento studenti disabili	
AT/D/Inc-OB2: <i>Promuovere attività mirate a rafforzare il senso della comunità universitaria</i>					
A1. Promuovere eventi che siano occasione di incontro fra gli Studenti e degli Studenti con la comunità del Dipartimento					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
iTD2.2) N. partecipanti agli eventi in presenza o ibridi organizzati per gli studenti e i dottorandi		a.s.	Numero totale di studenti e dottorandi che hanno partecipato a eventi in presenza o ibridi organizzati dall'Ateneo esplicitamente rivolti anche a studenti o dottorandi.	Ufficio comunicazione Ufficio dottorati	

AT/D/Int: Rafforzare la dimensione internazionale della didattica erogata dal Dipartimento					
AT/D/Int-OB1: Favorire forme flessibili di mobilità internazionale (blended e virtual mobility) in coerenza con i bisogni e le esigenze specifiche degli studenti					
A1. Promuovere e supportare forme flessibili di mobilità internazionale					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
ITD3.1) Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti (inclusa "mobilità virtuale") sul totale dei CFU conseguiti dagli studenti	A	a.a.	Indicatore ANVUR iA10bis Numeratore: CFU conseguiti all'estero Fonte numeratore: Ufficio internazionalizzazione e Ufficio Tirocini Denominatore: totale dei CFU conseguiti dall'insieme degli iscritti ai CDL Fonte denominatore: Ufficio Analisi Dati di Ateneo I CFU conseguiti all'estero rilevanti ai fini di questo indicatore non includono la mobilità post-laurea e quella relativa ai dottorati di ricerca, mentre includono invece i dati riguardanti la mobilità Erasmus per Traineeship (con riconoscimento di CFU).	Ufficio internazionalizzazione Ufficio Analisi Dati di Ateneo Ufficio Tirocini	
AT/D/Int-OB2: Promuovere nuove forme di interazione tra docenti e studenti basate su un ambiente digitale integrato per attività didattiche congiunte con Atenei stranieri (international virtual campus)					
A2. Promuovere eventi che siano occasione di incontro fra gli Studenti e degli Studenti con la comunità di Ateneo					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
ITD3.2) N. accordi internazionali attivi	R	a.a.	Gli accordi rilevanti ai fini di questo indicatore non includono quelli che hanno finalità puramente commerciali, ma solo accordi	Segreteria Erasmus	Valore base validato dalla Segreteria Erasmus e dall'Ufficio Internazionalizzazione

finalizzati alla mobilità (inclusa mobilità virtuale) e/o ad attività didattiche congiunte			internazionali finalizzati alla mobilità (anche virtuale) seguiti da accordi attuativi. Nell'ambito delle "attività didattiche congiunte" sono inclusi accordi volti al rilascio di doppi titoli, BIPs, Erasmus Mundus e altre analoghe iniziative, con l'eccezione delle convenzioni di co-tutela relative ai corsi di dottorato di ricerca. Fonte: elenco accordi fornito da Ufficio internazionalizzazione.	Ufficio internazionalizzazione	
AT/D/Int-OB3: Ampliare l'offerta formativa rivolta a studenti internazionali					
A3. Aggiornare e ampliare l'offerta formativa internazionale					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
ITD3.3) N. di insegnamenti offerti anche in lingua straniera	R	a.a.	Questo indicatore considera insegnamenti erogati in lingua diversa dall'italiano nell'ambito dei corsi di laurea e laurea magistrale; sono esclusi insegnamenti in corsi post-laurea e nel Foundation Course.	Ufficio internazionalizzazione Ufficio Produzione Didattica	Il valore base è fornito dal curriculum in inglese del corso di laurea L-24 Scienze e tecniche psicologiche.



PIANO TRIENNALE DELLE ATTIVITÀ DIPARTIMENTALI DI RICERCA E TERZA MISSIONE 2024-2026

INDICATORI – CALCOLO VALORE ZERO 2023 E METODO DI CALCOLO

AREA RICERCA

AS/R-OB1: Rafforzare la qualità della ricerca

AS/R-OB1.1: Migliorare la produzione scientifica dei dipartimenti con particolare riferimento ai prodotti con impatto ai fini della VQR					
A1. Potenziare le politiche di sviluppo della ricerca di qualità					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note e tempi di realizzazione
iR1.1.1) Monitoraggio sulla percentuale di docenti inattivi	A	a.s.	Metodo di calcolo: Dato rilevato tramite IRIS (o, in subordine, tramite questionario CVQR).	Ufficio analisi dati	Valore zero: da PAD 2023 (Tab. 3) Svolto su base annuale nell'ambito del PAD dopo il questionario CVQR da Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ, incrociando i dati con quelli dell'ufficio statistico di ateneo
AS/R-OB1.2: Rafforzare il sistema di monitoraggio annuale delle attività e dei prodotti della ricerca come attività propedeutica alle azioni di miglioramento					
A2. Ottimizzazione e potenziamento dei processi di gestione, monitoraggio e valutazione delle attività di Ricerca					
iR1.2.2) Nr. di afferenti che superano i valori soglia dell'ASN per la loro fascia di riferimento sul numero totale degli afferenti	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR, che ricalca il questionario del dottorato. Il sistema è diverso per i settori bibliometrici (B) e non-bibliometrici (NB). I settori NB devono fornire i valori rispetto alle mediane ASN di: 1) nr. totale di articoli scientifici (5 o 10 anni), 2) nr. di articoli di classe A (10 o 15 anni) e 3) nr. monografie (10 o 15 anni), mentre i settori B devono fornire i valori rispetto alle mediane ASN di 1) nr. totale di articoli (5 o 10 anni), 2) nr. citazioni (10 o 15 anni) e 3) h-index (10 o 15 anni). Nei settori NB, si indica la percentuale di coloro che superano almeno 2 mediane su tre, nei settori B la percentuale di chi supera tutte e tre le mediane, come per i criteri ASN.	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero) Valore zero: il valore zero non è mai stato calcolato negli anni passati. A fine 2024 si richiederà quindi una valutazione e una eventuale revisione dei target per gli anni seguenti.
iR1.2.3) Nr. complessivo di pubblicazioni scientifiche sul numero di docenti	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero) Valore zero: 5.2 (= 140 / 27) da PAD 2023, ma la voce include tutti i tipi di pubblicazioni, non solo quelle scientifiche. Il valore non è quindi affidabile rispetto alla nuova formulazione, ma ci ha permesso di fare una stima dei target per i prossimi anni che sono settati sull'idea di

					tenere fermo il numero totale di articoli, ma trasformandoli in articoli di carattere esclusivamente scientifico, non-divulgativo.
iR1.2.4) Nr. di articoli di classe A (settori non bibliometrici) o su riviste internazionali indicizzate su Scopus con impact factor (settori bibliometrici) sul numero di docenti	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR. Bisogna tenere distinti i valori dei settori B e NB per avere un dato efficace.	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero) Valore zero: 2.3 (= 62 / 27) da PAD 2023. Il valore zero non è trasparente, soprattutto perché non distingue analiticamente bibliometrici e non-bibliometrici nel 2023.
iR1.2.5) Nr. di monografie sul numero di docenti (per i settori non bibliometrici)	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero). Valore zero: 0.2 (= 5 / 27) da PAD 2023 Non abbiamo distinto analiticamente bibliometrici e non-bibliometrici nel 2023. Il valore zero, quindi, non è del tutto rappresentativo.
iR1.2.6) Nr. articoli a primo o ultimo nome sul numero dei docenti (per i settori bibliometrici)	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero) Valore zero: assente da PAD 2023, si stabilisce 1 per ogni docente
iR1.2.7) Nr. pubblicazioni con co-autori stranieri e/o con editori stranieri sul numero delle pubblicazioni totali	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR. Solo i settori non bibliometrici posso sfruttare la disgiunzione (ovvero, o con co-autori stranieri o con editori stranieri), mentre nei settori bibliometrici valgono solo i co-autori stranieri dato che tutte le riviste di settore di qualche rilievo sono internazionali.	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero). Valore zero: 36% da PAD 2023. Valore zero calcolato sulla base di “numero di pubblicazioni su riviste internazionali o con editori internazionali”, quindi con una domanda lievemente diversa dalla presente. Possibile che si richieda una revisione dei target dopo il 2024.
iR1.2.8) Nr. curatele (volumi miscelanei e <i>special issues</i>) sul numero dei docenti	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero). Valore zero: n.a. mai contato. I target sono stati prodotti sulla base di una stima e andranno rivisti nel 2024.
iR1.2.9) Nr. di interventi a convegni sul numero di docenti	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero). Valore zero: 3.7 (87 / 27) da PAD 2023

					Il PAD registrava il nr. di eventi scientifici a cui ha partecipato ciascun docente
iR1.2.10) Nr. di interventi a convegni internazionali sul numero di docenti	R	a.s.	Metodo di calcolo: Questionario CVQR	n.a.	Baglioni Coordinatrice CVQR (supporto da parte di Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ per il valore zero). Valore zero: n.a., valore non presente su PAD 2023. Il valore del target, quindi, è il prodotto di una stima.
AS/R-OB1.3: Supportare le politiche di reclutamento e stabilizzazione dell'Ateneo a livello dipartimentale per rafforzare la ricerca					
A3. Mappare le risorse e i fabbisogni del Dipartimento					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
iR1.3.1) Mappatura annuale delle risorse e dei fabbisogni di personale del Dipartimento	A	a.s.	Documento di mappatura da includere nel PAD	n.a.	Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ a seguito della compilazione del PAD
AS/R-OB2: Favorire lo svolgimento delle attività di ricerca					
AS/R-OB2.1: Promuovere strategie finalizzate a sostenere le attività di ricerca all'interno del Dipartimento					
A1. Migliorare le strategie di ripartizione dei fondi all'interno del Dipartimento					
iR2.1.1) Monitoraggio delle spese rendicontate dalla Commissione per la Distribuzione dei Fondi di Ricerca	A	a.s.	Estrazione dal Bilancio, ovvero calcolo della CVR	Ufficio contabilità e bilancio	Direttore, Vicedirettore e gruppo AQ a seguito della compilazione del PAD
iR2.1.2) Collaborare con la Governance nell'introdurre criteri di premialità nella distribuzione dei fondi di ricerca del Dipartimento	R	a.s.	Ripartizione dei docenti in tre classi di produttività per rendere più meritocratica la distribuzione dei fondi di ricerca personali gestiti direttamente dal Dipartimento	n.a.	Direttore
AS/R-OB2.2: Rafforzare il network di collaborazioni di ricerca con Istituzioni ed Enti di Ricerca nazionali ed internazionali al fine di favorire le attività di ricerca					

A2. Supportare l'attivazione di nuovi accordi di ricerca					
iR2.2.1) Nr. di convenzioni/accordi attivi con Enti di Ricerca ed Istituzioni nazionali ed internazionali	A	a.s.	Sistema di Calcolo: organizzare cartelle divise per anno nella cartella drive "convenzioni" del DSU Include solo accordi attivi relativi alla ricerca	Uff. ricerca	Vicedirettore, con scorsi PAD (supporto dal Direttore per le nuove cartelle) Attive nel 2023 (dati da cartella Drive): - Gelfo, <i>Santa Lucia</i> (fino al 28.3.2028) - Valentini, <i>Centro Filosofia Italiana</i> (fino al 14.2.2025) - Valentini, <i>Femininum ingenium</i> (fino al 14.2.2025) - Valentini, <i>Rocco Montano</i> (fino al 21.2.2025) (EPTA di Ugolini è un conto terzi, non una convenzione, riguarda 2022 e 2023)
A3. Incentivare la partecipazione a bandi di progetti di ricerca nazionali e internazionali					
iR2.3.1) Importo di finanziamenti ricevuti da progetti di ricerca finanziati	R	a.s.	Sistema di calcolo: Ufficio bilancio e contabilità di dipartimento. I target sono stati calcolati sulla base di una stima di crescita. Andranno, forse ricalibrati, nel 2024. Il sistema di calcolo dell'indicatore di ateneo, quindi anche per quello di dip., è per cassa (e sui valori incassati "bruti"), ma modulati su una finestra mobile di 2 anni. Andrà ricalcolato per competenza quando possibile.	Ufficio contabilità e bilancio	Direttore Valore zero: Ø Target qui sono ampiamente variabili da anno in anno, in base alla presentazione e alla vittoria dei progetti. I valori annuali, quindi, non sono molto indicativi: bisogna guardare le medie sul bi- o tri-ennio. Incasso 2023= 3.637,71 Incasso 2024 = 262.985,00 Media 2023-2024 = 133.311,355
iR2.3.2) Nr. di proposte di progetti di ricerca nazionali ed internazionali finanziati	R	a.s.	Sistema di calcolo: Dipartimento / Ufficio progetti Valore economico, mediato su una finestra mobile di due anni. I valori attuali sono calcolati per cassa. Quando si riuscirà a calcolarli per competenza, sarà necessario ricalibrare i valori target.	Uff. Progetti	Direttore Valore zero: Ø Nel 2024 sono stati approvati 3 Prin, presentati nel 2022. Ma nel 2023, non è stato approvato nulla.
iR2.3.2) Nr. di proposte di progetti di ricerca nazionali ed internazionali presentati	R	a.s.	Sistema di calcolo: Dipartimento / Ufficio progetti. Include proposte presentate a bandi competitivi nazionali o internazionali per attività di ricerca che prevedono una revisione fra pari.	Uff. Progetti	Direttore Valore zero: 2 Nel 2023, FIS Alfieri e il Prin PNRR Baglioni. Nel 2024, due progetti interdipartimentali con il MAECI sull'India (N.B. il nr. di progetti dipende dai bandi, quindi va considerata la media sui due/tre anni o simile).
AS/R-OB3: Valorizzare il sistema di formazione post-lauream					

AS/R-OB3.1: Rafforzare la visibilità delle attività e dei risultati delle ricerche svolte nell'ambito dei Corsi di Dottorato e la cultura della formazione di terzo livello					
A1. Rafforzare la visibilità verso l'esterno della ricerca svolta nell'ambito dei Corsi di Dottorato					
Indicatore	Tipo (R/A)	a.s. / a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
IR3.1.1) Sviluppo di pagine web dedicate ai prodotti della ricerca dei dottori di Ricerca e dei Dottorandi	A	a.s.	Qualitativo: avviato; a regime per il 2025.	Uff. Dottorato	Gelfo Coordinatrice Dottorato
IR3.1.2) Rapporto tra il numero di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca degli ultimi 3 cicli conclusi e il numero dei dottori di ricerca degli ultimi tre cicli conclusi	R	a.s.	Indicatore ANVUR per i dottorati Sistema di calcolo: Vd. cruscotto di Dipartimento (quando sarà attivato) Numeratore Numero di prodotti della ricerca dei dottori di ricerca nell'anno solare X e l'anno solare successivo al conseguimento del titolo (ma vedi quanto specificato sotto) Denominatore Numero di dottori di ricerca nell'anno solare X Al denominatore sono conteggiati i dottori di ricerca in ciascun anno solare. Definito il denominatore, per ciascun dottore di ricerca sono conteggiati i prodotti di ricerca (secondo la definizione VQR 2015-19)¹ nella finestra compresa tra il 1° gennaio dell'anno di	Uff. Dottorato	Gelfo Coordinatrice Dottorato Valore zero = 1,5 Valore modellato su quello del Piano Strategico di Ateneo.

¹ *Articolo in rivista; Nota a sentenza; Traduzione in rivista; Contributo in volume (Capitolo o Saggio); Prefazione/Postfazione; Breve introduzione; Voce (in dizionario o enciclopedia); Traduzione in volume; Contributo in Atti di convegno; Monografia o trattato scientifico; Concordezza; Edizione critica di testi/Edizione critica di scavo; Pubblicazione di fonti inedite; Commento scientifico; Traduzione di libro; Curatela; Brevetto; Composizione; Disegno; Progetto architettonico; Design; Performance; Esposizione; Mostra; Prototipo d'arte e relativi progetti; Cartografia; Banca dati; Software; Schede di catalogo, repertorio o corpus.

			iscrizione al dottorato e il 31 dicembre dell'anno solare successivo al conseguimento del titolo. Nel caso non sia disponibile l'anno di iscrizione al dottorato, convenzionalmente sarà utilizzato il valore X-3 (con X pari all'anno di conseguimento del titolo).		
iR3.1.3) Rapporto tra il numero di prodotti della ricerca generati dai Dottorandi e il numero dei Dottorandi	R	a.s.	Sistema di calcolo: Vd. cruscotto di Dipartimento (quando sarà attivato) Il dato è ricavato dalla rilevazione condotta per il monitoraggio della qualità del DdR. Fra le categorie di prodotti scientifici considerate a tal fine, ai fini del presente indicatore si selezionano i dati relativi a: - Contributo in rivista; - Contributo in volume; - Monografia; - Contributo in evento scientifico (congresso, seminario e workshop). (nazionale o internazionale; come autore principale o come co-autore) Il dato è rilevato in riferimento all'a.s., ma fornito dai Dottorandi rispetto all'anno di Corso concluso nell'a.s. (eccezione XXXVI ciclo), non completamente sovrapponibile.	Uff. Dottorato	Gelfo Coordinatrice Dottorato Valore zero = 1,32, i.e. 33 prodotti di ricerca /25 Dottorandi = I target sono calcolati con un incremento di circa 10%.
AS/R-OB3.2: Incrementare la collaborazione dei dottorati di ricerca con soggetti privati o pubblici su tematiche in linea con la visione del Dipartimento					
A2. Sostenere il coinvolgimento dei dottorandi nelle collaborazioni con soggetti esterni (pubblici e privati) promuovendo anche nuove forme di mobilità (blended e virtual mobility)					
iR3.2.1) N. di tesi di dottorato svolte in collaborazione con soggetti esterni	R	a.s.	Sistema di calcolo: Vd. cruscotto di Dipartimento (quando sarà attivato)	Uff. Dottorato	Gelfo Coordinatrice Dottorato Valore zero = 0

			Si considera il numero totale delle tesi discusse nell'a.s. e svolte in co-tutela.		
AT/R/Inn: Promuovere la ricerca innovativa					
AT/R/Inn-OB1: Sostenere la ricerca in ambiti innovativi e sfidanti collegati alle linee strategiche prioritarie della ricerca in ambito nazionale (PNRR) e alle priorità dell'Agenda 2030					
A1. Incrementare il numero di ricerca presentati a bandi competitivi su temi di ricerca legati alle priorità dell'Agenda 2030					
iTR1.1) N. di progetti di ricerca presentati a bandi competitivi su temi di ricerca legati alle priorità dell'Agenda 2030	R	a.s.	Sistema di calcolo: Vd. cruscotto di Dipartimento (quando sarà attivato), sottoinsieme di IR2.3.2. Include proposte presentate a bandi competitivi nazionali o internazionali per attività di ricerca legate alle priorità dell'Agenda 2030 che prevedono una revisione fra pari.	Uff. ricerca	Direttore Valore zero = 1 Ho considerato il Prin di Baglioni, ma non il mio FIS, che non c'entra. Con l'agenda 2030. Quindi 1 su 2, vd. IR2.3.2.
AT/R/Inc: Rafforzare le politiche inclusive del Dipartimento					
AT/R/Inc-OB1: Promuovere e sostenere politiche di collaborazione scientifica con Atenei ed Enti di ricerca di paesi emergenti					
A1. Incrementare il numero di collaborazioni scientifiche con Enti di ricerca di Paesi emergenti					
iTR2.1) N. collaborazioni scientifiche con Enti di ricerca di Paesi emergenti	A	a.s.	Sistema di calcolo: Vd. cruscotto di Dipartimento (quando sarà attivato), sottoinsieme di IR2.2.1, valore assoluto. Vanno contate incrociando i dati dell'ufficio internazionalizzazione con quelli dell'ufficio dottorato e con il drive di dipartimento. Con "paese emergente" ci si riferisce a tutti i paesi non-G20, come da PSA.	Uff. Internazionalizzazione	Valentini + Mattoscio Vicedirettore + Del. Internazionalizzazione Valore zero = 0 Nel 2024 c'è la convenzione con il Libano di De Bartolo, ma per il 2023 nulla.
AT/R/Int: Rafforzare le collaborazioni internazionali nell'ambito della ricerca e la capacità attrattiva nei confronti di ricercatori stranieri					

AT/R/Int-OB1: Incrementare e sostenere gli accordi di collaborazione internazionali					
A1. Accrescere il numero di accordi di collaborazione internazionali					
AT/R/Int-OB2: Migliorare le prestazioni del Dipartimento nella mobilità in <i>incoming</i> e <i>outcoming</i>					
A2. Incrementare e sostenere le politiche di visiting in entrata e in uscita					
ITR3.1) Nr. di accordi / convenzioni di ricerca attive con enti stranieri	A	a.s.	Sistema di calcolo: sottoinsieme di IR2.2.1. Gli accordi/convenzioni rilevanti ai fini di questo indicatore sono quelli che coinvolgono i Dipartimenti e/o i corsi di Dottorato di Ricerca (incluse le convenzioni di co-tutela); non sono invece considerati gli accordi con natura e finalità puramente commerciali e per conto terzi gestiti direttamente dall'Ufficio internazionalizzazione. Il dato è raccolto su base annuale dall'Uff. internaz. consultando anche l'Ufficio dottorati e i Dipartimenti.	Uff. Internazionalizzazione	Valentini + Mattoscio Vicedirettore + Del. Internazionalizzazione Valore zero = 0 Nel 2024 c'è la convenzione con il Libano di De Bartolo (oltre a quelle in fieri di Toscana), ma per il 2023 nulla.
ITR3.2) Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero nel loro ciclo	R	a.s.	Indicatore ANVUR per i dottorati D_b PRO3 2021/24 (D.M. 1154/2021) Numeratore: Dottori di ricerca nell'a.s. X che nel loro percorso hanno trascorso almeno 90 giorni all'estero, anche non consecutivi, considerando gli Eventi "PM", compresi quelli in modalità virtuale. Fonte numeratore: ANS-PL Denominatore: Dottori di ricerca nell'a.s. X Fonte denominatore: ANS-PL	Ufficio Dottorato	Gelfo Coordinatrice dottorato L'indicatore Anvur non è ancora pienamente attivo, per lo stato di avvio dell'ANS-PL. Il valore base è stato quindi fornito e validato dall'Ufficio dottorato di ricerca. Il corrispondente indicatore della PRO3 2024/26 richiede 6 mesi all'estero. Dati in parte già presenti. Nel 2025, XXXVI ciclo: 17% con Luinetti. Nel 2026, XXXVIII ciclo: 22% fatto da Borrelli e Sardo (forse 33% con Battagliola).
ITR3.3) Nr. docenti di enti stranieri in visita nel Dipartimento, anche in modalità virtuale	R	a.s.	Sistema di calcolo: Vd. cruscotto di Dipartimento (quando sarà attivato).	Ufficio internazionalizzazione	Direttore + Mattoscio Delegato internazionalizzazione Valore zero: 0
ITR3.3) Nr. docenti del Dipartimento in visita	R	a.s.	Sistema di calcolo: In caso di visita per motivi didattici è sufficiente la mobilità virtuale. In caso di visita per motivi di ricerca è invece necessaria la presenza fisica del docente.	Ufficio internazionalizzazione	Direttore + Mattoscio Delegato internazionalizzazione Valore zero: 0 per il DSU, ma 2 a livello di Ateneo.

presso enti stranieri, anche in modalità virtuale			Il dato è raccolto tramite apposito modulo in via di implementazione su MyUnimarconi e compilato dai docenti invitanti.		
---	--	--	---	--	--

AREA TERZA MISSIONE E IMPATTO SOCIALE

AS/TM-OB1: Promuovere azioni di divulgazione scientifica e culturale					
AS/TM-OB1.1: Intensificare e rendere più efficaci le collaborazioni con gli stakeholders ai fini di promuovere azioni di divulgazione scientifica e culturale					
A1. Ottimizzazione e potenziamento dei processi di gestione, monitoraggio e valutazione delle attività di Terza missione/Impatto sociale					
Indicatore	Tip o (R/ A)	a.s./ a.a.	Metodo di calcolo	Ufficio responsabile	Note
<i>IT1.1.1</i>) Revisione del format della CVQR per fare un monitoraggio specifico delle pubblicazioni divulgative e altre attività di TM	A	a.s.	Qualitativo, avviato	Ø	Direttore
A2. Sviluppare e mantenere relazioni positive con i partner istituzionali, le aziende e le organizzazioni del mondo del lavoro volte a rafforzare il rapporto di fiducia con Il Dipartimento					

iT1.1.2) Numero di attività di TM promosse a livello di Dipartimento (= AVA3 Dip. I.O.O.C)	A	a.s.	Sistema di calcolo. Questionario CVQR per il 2024, poi estrazione automatica da format comunicazione eventi + iT1.1.4.	Uff. comunicazione, De Cunto	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero. Elaborato dalla "lista Dabalà" sottraendo tutti gli eventi di "non-TM" = 6, ma non abbiamo dati per il 2023 per le pubblicazioni divulgative.
iT1.1.3) Nr. di attività di TM a cui hanno partecipato singoli docenti del Dipartimento sul numero dei docenti	R	a.s.	Sistema di calcolo. Questionario CVQR per il 2024, poi Format TM per il 2025 e il 2026.	Uff. comunicazione, De Cunto	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero. Estratto dal questionario Citti = 6.
iT1.1.4) Nr. di pubblicazione di carattere divulgativo sul numero totale degli afferenti	R	a.s.	Sistema di calcolo. Questionario CVQR.	n.a.	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero. Mai calcolato, quindi prodotto sulla base di una stima. Target da aggiornare dopo il 2024.
AS/TM-OB1.2: Collaborare con l'Ateneo nel rilanciare il ruolo di UniMarconi come partner strategico del mondo scolastico					
A3. Incrementare le attività di comunicazione rivolte agli istituti scolastici sia per la formazione insegnanti sia per orientare, supportare e sviluppare le competenze nei ragazzi					
iT1.2.1) Nr. iniziative di orientamento e di sviluppo competenze effettuate in collaborazione con le scuole a cui hanno partecipato i docenti del Dipartimento	A	a.s.	Sistema di calcolo. Le iniziative sono registrate dall'Ufficio orientamento scuole (Concetta Mercurio) in un formato prestabilito e già predisposto.	Uff. Or. Scuole, Mercurio	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero. Format Concetta = 3 (docenti coinvolti: Romeo, Lunetti, Morreale: si tratta del 30% delle iniziative dell'ateneo)
iT1.2.2) Nr. iniziative di formazione insegnanti a cui hanno partecipato i docenti del Dipartimento	A	a.s.	Sistema di calcolo. Le iniziative sono registrate dall'Ufficio <i>post lauream</i> e partnership didattico-accademica (Lorenzo Leone) in un formato prestabilito e già predisposto.	Area <i>post-lauream</i> Leone	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero. Mail Lorenzo: Ø nel 2023. Nel 2024 = 9 (dato controllato con Myriam Macaluso)

AS/TM-OB2: Contribuire allo sviluppo sociale ed economico del territorio					
AS/TM-OB2.1: Promuovere il trasferimento di conoscenze al tessuto socio-economico e socio-culturale del territorio					
A1. Rafforzare le attività di Terza Missione e Impatto sociale anche promuovendo forme innovative di erogazione (lifelong learning)					
iT2.1.1) N. di corsi di perfezionamento ed alta formazione erogati anche per l'acquisizione delle micro-credenziali a cui hanno partecipato i docenti del Dipartimento	A	a.s.	Sistema di calcolo. Le iniziative sono registrate dall'Ufficio <i>post lauream</i> e partnership didattico-accademica (Lorenzo Leone) in un formato prestabilito e già predisposto. Comprende solo corsi in cui UniMarconi è direttamente coinvolta nell'organizzazione. Non comprende le iniziative di formazione insegnanti.	Area <i>post-lauream</i> , Lorenzo Leone	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero. Mail Lorenzo: Ø nel 2023. Nel 2024: Ø (solo il master di Baldazzi, di scrittura creativa: cercare un modo per valorizzarlo)
A2. Diffondere l'innovazione culturale e tecnologica					
iT2.1.2) N. di brevetti e spin-off registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee (= AVA3 Dip. I.O.O.B)	R	a.s.	Sistema di calcolo. È il numeratore dell'indicatore ANVUR AVA3 I.O.O.B e comprende brevetti e spin off nuovi nell'a.s. Sono registrati dall'Ufficio contabilità e bilancio (Lucentini e D'Onofrio) in un formato prestabilito e già predisposto.	Uff. contabilità (Mario Lucentini e D'Onofrio)	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero = 0
iT2.1.3) Proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e finanziamenti competitivi (= AVA3 Dip. I.O.O.A)	R	a.s.	Sistema di calcolo. Indicatore ANVUR AVA3 I.O.O.A mediato su una finestra mobile di due anni. I dati sono registrati dall'Ufficio contabilità e bilancio (Lucentini e D'Onofrio) in un formato prestabilito e già predisposto. I valori attuali sono calcolati per cassa, ma i target sono per competenza, seguendo il PSA.	Uff. contabilità (Mario Lucentini e D'Onofrio)	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero = 3.637,71
iT2.2.2) Nr. contratti di ricerca in conto terzi gestiti da docenti del Dipartimento	R	a.s.	Sistema di calcolo. I dati sono registrati dall'Ufficio contabilità e bilancio (Lucentini e D'Onofrio) in un formato prestabilito e già predisposto.	Uff. contabilità (Mario Lucentini e D'Onofrio)	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero = 1 (EPTA di Ugolini)
AS/TM-OB2.2: Valorizzare l'impatto della ricerca universitaria sull'evoluzione della conoscenza					

A3. Promozione della condivisione delle conoscenze scientifiche e culturali del Dipartimento con le comunità di riferimento locali e nazionali					
iT2.2.1) N. docenti di Dipartimento che svolgono attività di trasferimento di conoscenza verso la società	A	a.s.	Sistema di calcolo per il 2024. Estrazione automatica dei dati da iT1.1.2. Ho incrociato anche i dati con quelli presenti sul sito web (sez. "eventi") per verificare gli eventi esterni.	Format TM	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero = 6 (da questionario Citti rivisto da me)
iT2.2.2) Riprogettazione del sito web del Dipartimento	A	a.s.	Avviato, qualitativo	Uff. comunicazione	Direttore + Morreale Delegato Sito Web

AT/TM/Inn: Diffondere la cultura dell'innovazione, della sostenibilità, e dell'imprenditorialità nella società civile					
AT/TM/Inn-OB1: Promuovere l'imprenditorialità accademica in collaborazione con aziende ed enti del territorio					
A1. Promuovere l'organizzazione di eventi con aziende ed enti del territorio					
iT1.1.1) N. di eventi organizzati dal Dipartimento anche in collaborazione con aziende ed enti del territorio	A	a.s.	Sistema di calcolo per il 2024. Sottoinsieme di iT1.1.2, quindi estrazione dei dati da iT1.1.2	Ufficio comunicazione	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero da Lista "Dabalà" = 0
AT/TM/Inn-OB2: Promuovere e sensibilizzare l'opinione pubblica su tematiche inerenti allo Sviluppo Sostenibile					
A2. Promuovere l'organizzazione di eventi su tematiche legate allo sviluppo sostenibile					
iT1.1.2) N. di eventi organizzati dal Dipartimento su tematiche legate allo sviluppo sostenibile	A	a.s.	Sistema di calcolo per il 2024. Sottoinsieme di iT1.1.2, quindi estrazione dei dati da iT1.1.2	Ufficio comunicazione	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero da Lista "Dabalà" = 0
AT/TM/Inc: Rafforzare l'impegno del Dipartimento nella promozione di una cultura inclusiva					

AT/TM/Inc-OB1: Ampliare le attività di <i>Public Engagement</i> su temi di inclusione, parità ed integrità etica					
A1. Promuovere l'organizzazione di eventi su tematiche legate a inclusione, parità ed integrità etica					
ITT2.1) Nr. eventi organizzati dal Dipartimento su temi di inclusione, parità integrità ed etica	A	a.s.	Sistema di calcolo per il 2024. Sottoinsieme di iT1.1.2, quindi estrazione dei dati da iT1.1.2	Ufficio comunicazione	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero da Lista "Dabalà" = 2
AT/TM/Inc-OB2: Potenziare le attività finalizzate a promuovere i valori europei, il plurilinguismo e il linguaggio inclusivo					
A2. Promuovere l'organizzazione di eventi e di comportamenti dedicati al benessere sociale					
ITT2.2) Nr. di eventi organizzati dal Dipartimento su tematiche sociali come il diritto al lavoro e allo studio, il benessere psichico, il plurilinguismo e il linguaggio inclusivo.	A	a.s.	Sistema di calcolo per il 2024. Sottoinsieme di iT1.1.2, quindi estrazione dei dati da iT1.1.2	Ufficio comunicazione	Direttore + Melazzo Delegato TM Valore zero da Lista "Dabalà" = 0
ITT2.3) Predisposizione del codice etico del Dipartimento per la gestione democratica della vita dipartimentale	R	a.s.	Presentazione codice etico prevista 2025		Romeo Delegato Codice Etico