

# AI Legal 2026

## Le implicazioni giuridiche dell'utilizzo dell'AI nella governance aziendale

Avv. Emanuele Filippone Head of Corporate Compliance & DPO Gruppo ADR

10 marzo 2026

# Compliance aziendale in materia di IA

Un "sistema di AI" è un sistema machine-based progettato per funzionare con **diversi livelli di autonomia** che può mostrare **capacità di adattamento** dopo la messa in produzione e che, per obiettivi espliciti o impliciti, **deduce, dall'input che riceve, come generare output** tra cui previsioni, contenuti, raccomandazioni o decisioni in grado di influenzare ambienti fisici o virtuali

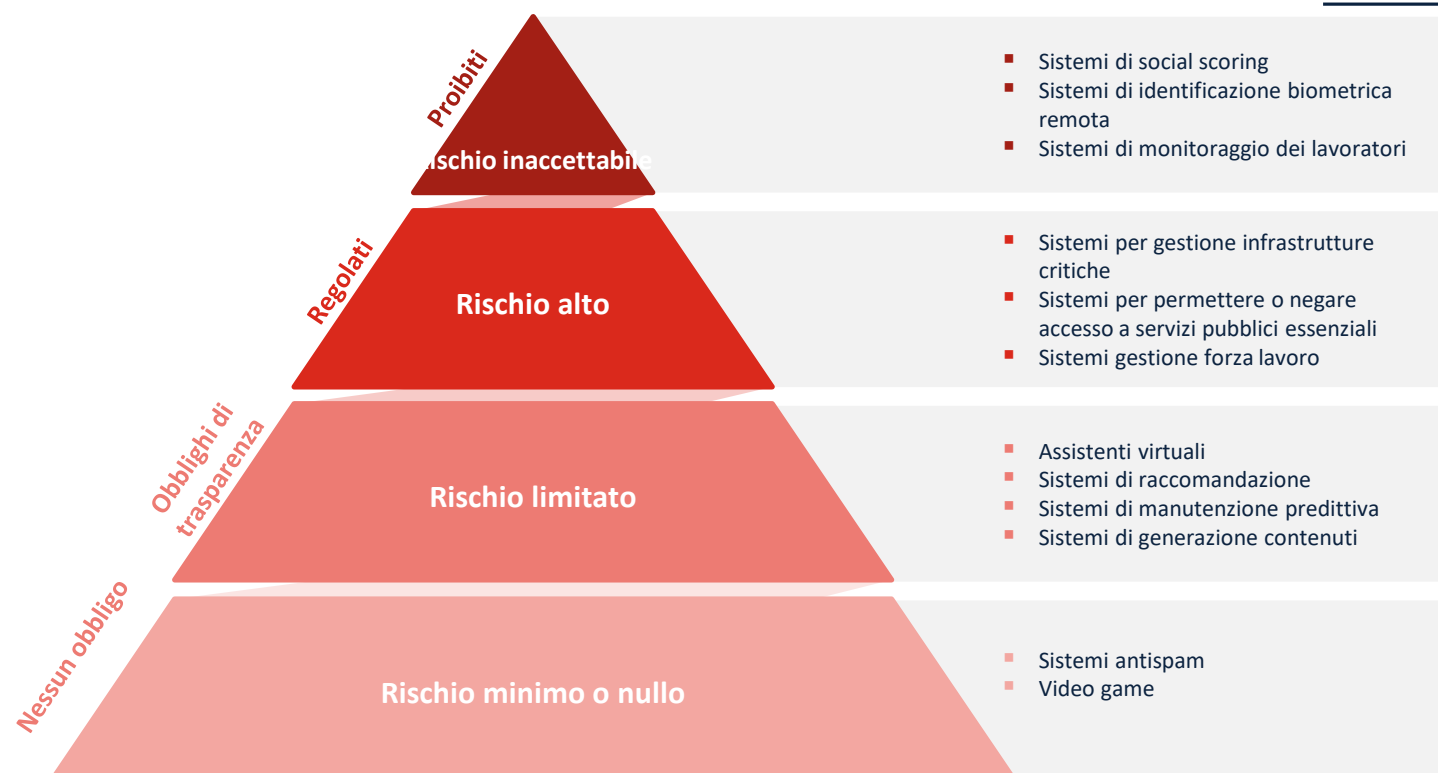


## EU AI ACT

**Nell'agosto 2024** l'Unione Europea ha adottato il **nuovo regolamento sull'intelligenza artificiale**.

Il framework normativo per l'AI adotta un **approccio basato sul rischio**, che stabilisce requisiti e obblighi diversi per lo sviluppo, l'immissione sul mercato e l'uso dei sistemi di AI nell'EU in base al loro rischio per la salute, l'incolumità e i diritti fondamentali delle persone.

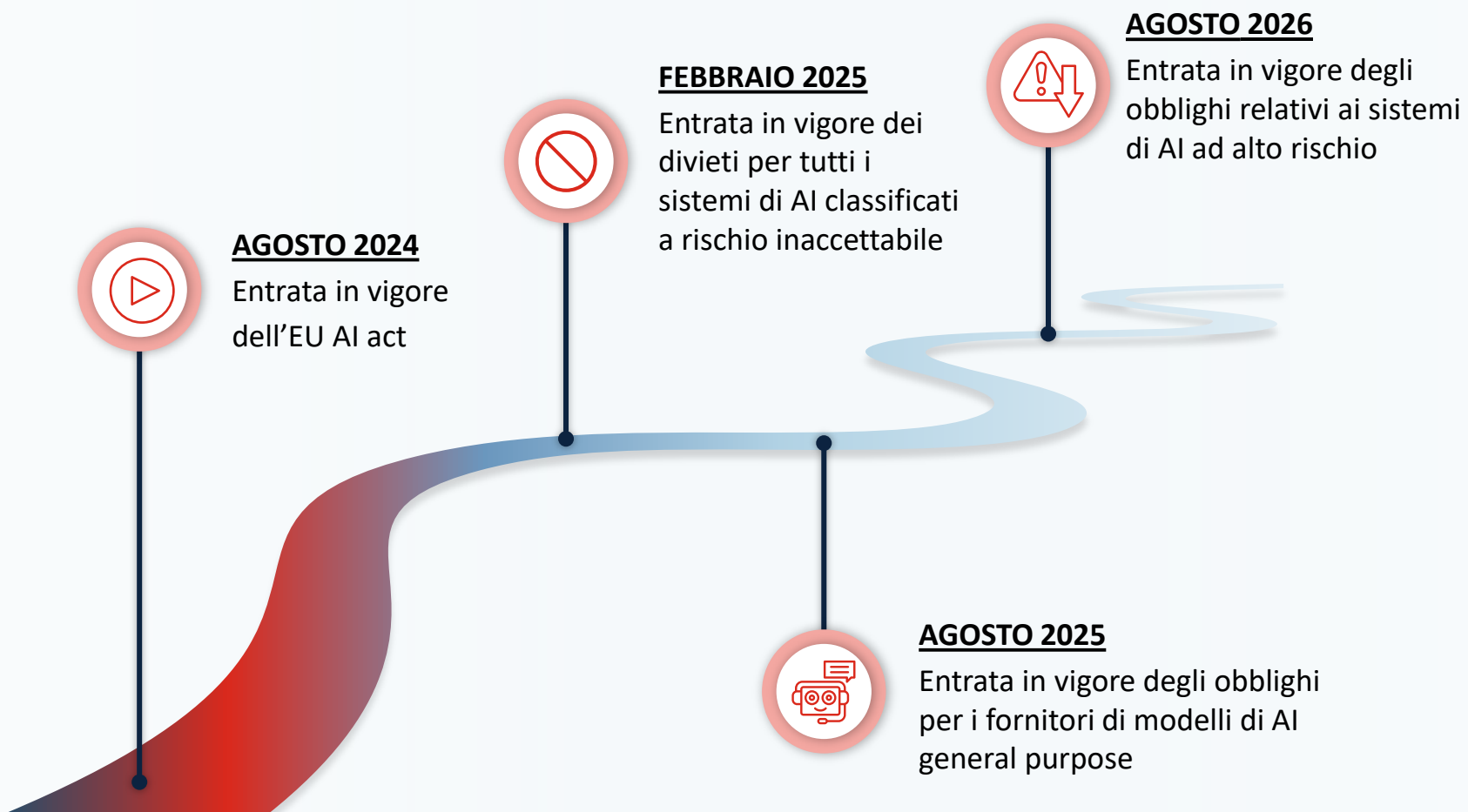
**Esistono obblighi specifici per i fornitori e gli utilizzatori di sistemi di AI ad alto o limitato rischio.**



Source: European Commission

# Percorso verso la conformità: panoramica sull'EU AI act

## EU AI ACT TIMELINE



## SANZIONI

- Utilizzo **sistemi di AI proibiti**: sanzioni **fino a 35 Mln € o fino al 7% del fatturato** mondiale annuo totale, se superiore
- **Mancato rispetto** da parte di un sistema di AI di una qualsiasi delle **disposizioni relative**: sanzioni **fino a 15 Mln € o fino al 3% del fatturato** mondiale annuo totale, se superiore
- **Comunicazione di informazioni inesatte, incomplete o fuorvianti** alle autorità competenti in risposta a una richiesta: sanzioni **fino a 7,5 Mln € o fino all'1% del fatturato** mondiale totale annuo, se superiore

# Framework AI COMPLIANCE

- Identificazione il **ruolo dell'impresa** rispetto ai sistemi di AI (*deployer o provider*)
- **Mappatura** dei sistemi di AI e **classificazione** secondo il livello di rischio (Sistemi ad Alto Rischio, Pratiche Vietate; “General-Purpose AI Model” – “GPAI” )
- Tradurre **requisiti legali** in pratiche concrete e garantire **sorveglianza umana** (utilizzo conforme, trasparenza, verifica degli output, privacy, IP, equità e non discriminazione )
- **Governance** utilizzo conforme, trasparenza, verifica degli output, privacy, IP, equità e non discriminazione)



## COMUNICAZIONE

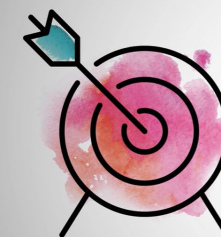
Definizione di politiche etiche sull'AI nel rispetto delle disposizioni vigenti, con **comunicazione ai dipendenti circa le normative interne** per garantire chiarezza e tempestività

## FORMAZIONE

**Formazione interna** per **sensibilizzare** i dipendenti sui rischi e sull'etica dell'AI, riducendo errori da ignoranza o negligenza, attraverso webinar e iniziative mirate

## ALFABETIZZAZIONE

Al fine di garantire un sufficiente livello di alfabetizzazione del personale in materia di AI (art. 4 dell'AI ACT), ideazione di percorsi di formazione obbligatori volto a promuovere la consapevolezza sull'AI. Fornire concetti base in relazione alle tecnologie di AI, ai relativi rischi associati e alle regole di condotta stabilite dall'organizzazione.



- **Cos'è l'AI** e quali sono i rischi
- Le **regole ADR** per l'uso dei sistemi AI
- La **governance ADR** per la gestione dell'AI