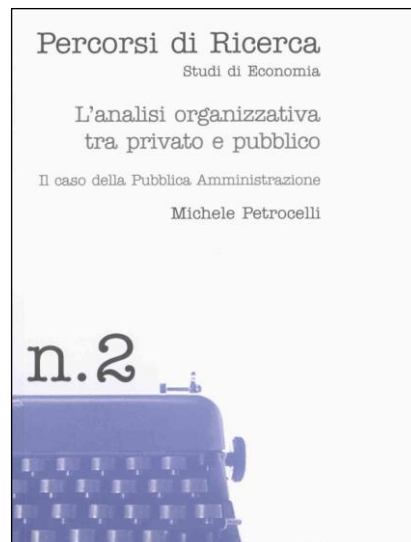


# L'ANALISI ORGANIZZATIVA TRA PRIVATO E PUBBLICO. IL CASO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (2003)

di Michele Petrocelli

Lo scritto intende studiare la fenomenologia organizzativa ed i processi di modernizzazione possibile della Pubblica Amministrazione, in particolare quella italiana, fornendo un modello teorico di riferimento basato su un approccio sistemico. Al centro dello studio sta dunque *l'organizzazione*, quale *organon*, ossia quale strumento di cui le strutture si dotano per raggiungere le proprie finalità. Con la presente ricerca si intende gettare le basi per un innovativo approccio alla *governance pubblica* nei Paesi ad economia sviluppata, intenzionati a perseguire processi di modernizzazione, trasformazione ed evoluzione.

Nel complesso, il lavoro si articola in tre parti. Nella prima parte viene proposto un approccio sistemico all'analisi ed alla valutazione delle competenze, quale strumento per la definizione della struttura finalizzata al sostegno delle performance tramite la crescita e lo sviluppo delle competenze e della motivazione interna ed esterna. La seconda parte si occupa, invece, di analizzare il comportamento come veicolo delle competenze per il raggiungimento dei risultati organizzativi. In questa sezione vengono considerate le interazioni sociali e le diverse culture che influenzano, con il loro sovrapporsi, il comportamento individuale e quello organizzativo. La terza parte applica i precedenti concetti, tentando di formare un primo modello di riferimento per l'analisi della Pubblica Amministrazione Centrale Italiana e Internazionale. Si intende dunque fornire una base di discussione per la definizione di un modello complessivo organizzativo per l'istituzione pubblica e privata.



## L'AUTORE

Michele Petrocelli lavora al Ministero dell'Economia e delle Finanze, impegnato in progetti per l'innovazione e la valorizzazione delle risorse. Per il Dipartimento AA.GG. del Ministero ha progettato, realizzato ed implementato il sistema per la gestione delle competenze. È stato rappresentante del Ministero presso l'OCSE nell'ambito del progetto PUMA, dove ha condotto ricerche sui sistemi di budgeting e sulla governance pubblica nei Paesi aderenti.

È professore a contratto di Economia Politica e Politica Economica presso l'Università Telematica "Guglielmo Marconi" e collabora con il Dipartimento Scienze della Gestione d'Impresa dell'Università La Sapienza di Roma e con il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".